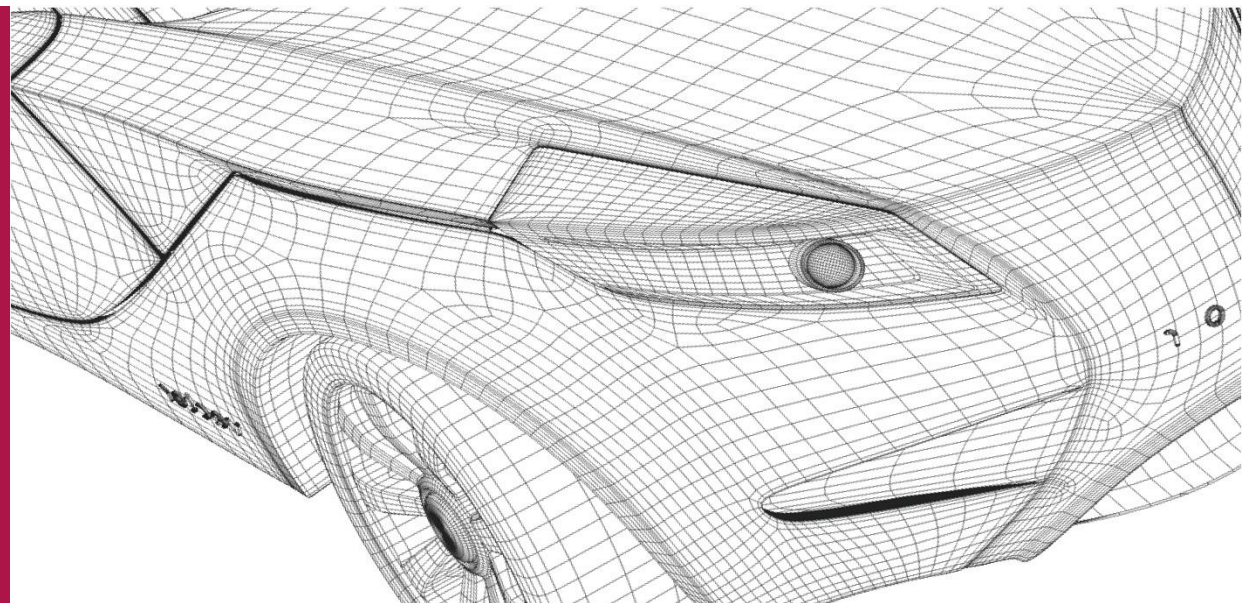


**GiVE Management  
Consulting GmbH**



**Global Value Experts  
Fokus: Interim Management**

Firmenprofil

2019



**Wir unterstützen Unternehmen beim Aufbau und Optimierung von Geschäftsstrukturen in den internationalen Märkten.**

## Global

- Zentral-, Süd- und Osteuropa
  - Tschechien, Polen, Slowakei, Ungarn, Rumänien, Bulgarien
  - Serbien, Kroatien, Türkei
  - Russland, Ukraine, Kasachstan, Usbekistan, Moldawien, Baltikum, u.a.
- Asien & Pazifik
  - China, Indien, Vietnam, Thailand, Indonesien, Süd Korea, u.a.
- Südamerika
  - Brasilien, Mexiko, Chile, Argentinien, u.a.
- Afrika
  - Südafrika, Westafrika (z.B. Guinea), Zentralafrika (z.B. Dem. Rep. Kongo), Nordafrika (z.B. Tunesien), u.a.

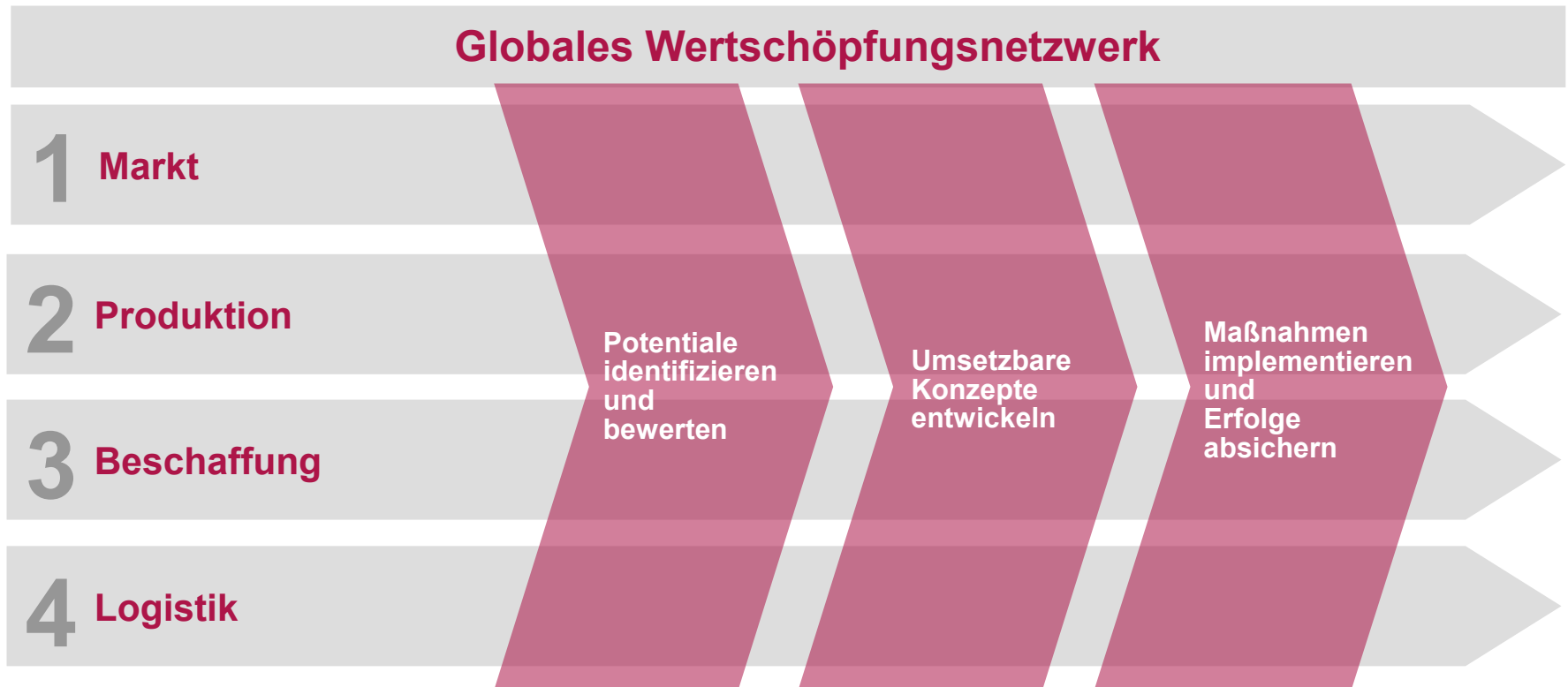
## Value

- Verlässliche Entscheidungsgrundlagen
- Generierung von zusätzlichen Umsätzen
- Wettbewerbsfähige Kostenposition
- Optimierte Prozesse
- Risikominimierung
- Kurzfristig Abruf von Know-how und Leistungen

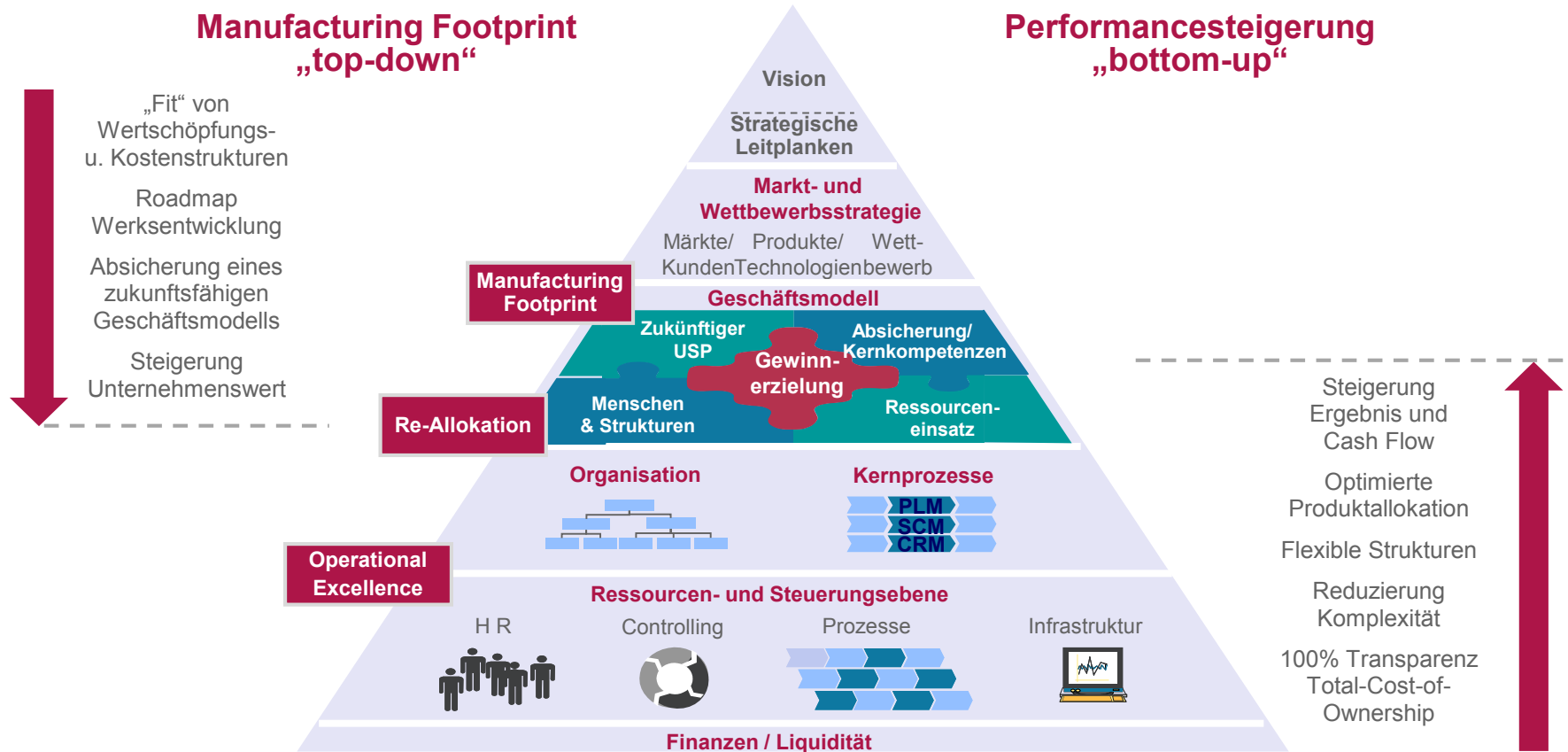
## Experts

- Fokus auf Internationalisierung
  - Fachwissen
  - Sprache
  - interkulturelle Kompetenz
  - Landeskenntnis
  - Geschäftsmechanismen des Landes
- Globale strategische Ansätze
- Umsetzbare Konzepte
- Lokale Implementierung

Wir konzentrieren uns auf die Kernbereiche der Globalisierung und begleiten unsere Kunden individuell und zielorientiert von der ersten Idee bis zur Implementierung.



Das Manufacturing Footprint wird top-down und die Performance bottom-up optimiert und umgesetzt.



**Wir unterstützen Sie bei der Entwicklung von Entscheidungsgrundlagen, umsetzbaren Konzepten und bei der Umsetzung auf der lokalen Ebene.**

## Markt

- Markt- und Wettbewerbsanalysen
- Analyse der Vertriebsstrukturen
- Definition von umsetzbaren Zielen
- Markteintrittskonzept
- Suche, Bewertung und Auswahl von Distributionspartnern
- Aufbau von eigenen Vertriebsstrukturen
- Marketingkonzept
- Landesspezifische Anpassung von Produkten und Leistungen

## Produktion / Qualität

- Definition, Suche, Bewertung und Auswahl von Standorten
- Produktionsverlagerung
- Einholung von Genehmigungen
- Optimierung der standortbedingter Wertschöpfung
- Lean Management
- Sicherstellung des geforderten Qualitätsniveaus gegenüber:
  - Kunden
  - Lieferanten
  - Produktion (eigene)

## Beschaffung

- Entwicklung der Sourcingstrategie
- Definition der Beschaffungsmärkte
- Identifizierung von relevanten Materialgruppen und Teilen
- Suche, Bewertung und Auswahl von Lieferanten
- Lieferantenentwicklung, Qualitätssicherung und Lieferzuverlässigkeit

## Logistik

- Definition von Logistikanforderungen
- Analyse der bestehenden Strukturen
- Modellierung der Prozesse und Kosten
- Konzept für den Aufbau neuer Strukturen und Prozesse
- Konzept für die Optimierung von Logistikprozessen
- Suche, Bewertung und Auswahl von Logistikunternehmen
- Implementierung von Logistiklösungen (Inbound, Outbound, Werkslogistik)

**Wir stellen Ihnen je nach Aufgabenstellung ein Beraterteam oder Interim Manager / Experten zur Verfügung.**

## Beraterteam

- Spezialisten in einem Themengebiet (z.B. Marketing/Vertrieb, Produktion, Qualität, Einkauf, Logistik, usw.)
- Mehrjährige Erfahrung und Expertenwissen in ausgewählten Branchen
- Interkulturelle Kompetenz durch die Berufserfahrung im Zielland oder Herkunft und z.B. Studium in Deutschland
- Kenntnis der Geschäftsmechanismen im Zielland
- Hohe Beratungskompetenz häufig erworben bei namhaften Beratungsunternehmen

## Interim Manager / Experten

- Unsere Experten verfügen über langjährige Erfahrung in der Automobilindustrie bzw. der Zulieferbranche und decken folgende Bereiche ab:
  - Werksleitung
  - Krisenmanagement
  - Qualitätsmanagement (Intern, zum Kunden, bei den Lieferanten; Entwicklung / Serie)
  - Lieferantenentwicklung / Troubleshooting
  - Projekteinkauf
  - Logistikplanung und –management
  - Lean Production
  - Industrial Engineering
  - Projektmanagement von der Entwicklung bis zur Serienproduktion
  - Werkzeugmanagement
  - usw.

**Interim Manager und Experten helfen den Unternehmen Zeiträume zu Überbrücken, in den sie die operativen Aufgaben auf der Management- und Expertenebene mit eigenen Mitarbeitern nicht bewältigen könnten.**

## **Typische Einsatzfälle für Interim Manager und Experten**

- Unerwarteter Verlust einer wichtigen Führungskraft durch Krankheit oder Kündigung
- Manager oder Experte tritt die zugesagte Stelle nicht an
- Geeignete Person ist auf dem Arbeitsmarkt momentan nicht zu finden
- Verstärkung der Mannschaft bei Projekten
- Sparrings-Partner zur Kompetenzverstärkung / Coaching für die Geschäftsführung
- Umsetzung von Projekten zur Ertragssteigerung bzw. Kostensenkung

**Sorgfalt und Erfahrung bei der Auswahl von Interim Managern / Experten sichert hochwertige Leistungen.**

## Vorgehen

- Alle unsere Interim Manager und Experten haben mehrjährige Erfahrung von namhaften Industrieunternehmen.
- Wir prüfen sorgfältig die Lebensläufe und führen Auswahl-Interviews durch.
- Wir schlagen Ihnen aussagekräftige Profile vor, die zu Ihren speziellen Anforderungen passen.
- Sie können die vorgeschlagenen Personen persönlich kennenlernen und selbst auswählen

**Folgende Beispiele zeigen das Aufgabenspektrums, dass unsere Interim Manager und Experten übernehmen.**

Unsere Interim Manager beherrschen das gesamte Spektrum des Qualitätsmanagement. Unsere Interim Experten sind oft auf bestimmte Aspekte der Qualität spezialisiert.

*Beispiele*

## Lieferanten - Qualität

- Unterstützung der Lieferanten – Q-Vorausplanung, Vorschläge für Risikominderung bei Lieferanten/Produkt, Prozess/Unterstützung des Projektmanagements bei Lief. (APQP/VDA 2)
- Bewertung der Lieferanten nach Kundenvorgaben
- Bemusterung in der Vorserie und in der Serie für die Produktion nach VDA 2/PPAP
- Erarbeitung von Lösungen mit den Lieferanten – z.B. bei Problemen zw. OEM/Tier1/Tier2
- Präsentation von Maßnahmen und Lösungen
- Audits bei Lieferanten VDA 6.3, ISO/TS 16949

## Qualität - Projekte / Prozess

- Nach APQP und spezifischen Anforderungen der OEM's (Škoda, VW, Ford, BMW, ..)
- Validierung der einzelnen Schritte inkl. Bemusterung und Dateneingabe in die Kundenportale, inkl. run & rate, sowie andere Validierungen der Produktion (Validierung, Zweitagesproduktion, usw.) bis zum SOP
- Abstimmungen mit einzelnen Kunden, Koordination der technischen Anpassungen mit Konstruktion und Qualität
- Prozess Audits nach VDA 6.3
- Produkt Audit nach VDA 6.5

## Qualität - Systemlösungen

- Konzept und Einführung von Qualitätssystemen
- Vorbereitung und Verantwortung für die Durchführung von Kontroll- und Zertifizierungsaudits nach ISO 9001, ISO/TS 16949 a dalších např. ISO 14001, OHSAS 18001 (ISO 45001).
- Kommunikation mit der Audit-Gesellschaft und Durchführung von Verbesserungsmaßnahmen
- Reporting – Konzept und Optimierung

## Kunden - Qualität

- Kommunikation mit dem Kunden – Lösungsvorschläge, Verfolgung der Maßnahmen, Deeskalation.
- Problemlösung mit dem Kunden – Analyse (intern/extern) – Pareto, Root Case, Lösungsvorschläge, Verfolgung, Implementierung, Validierung, etc.
- Präsentation des Action Plans und der Lösungen beim Kunden
- Überwachung der Ausgangskontrolle – Auswertung der Statistiken
- Kunden Audits – Vorbereitung, Unterstützung, Vorschlag Action Plan, Beheben der Differenzen

**Eigene optimierte Produktion ist die beste Voraussetzung für die logistische Eingliederung in die Lieferkette und für die Erfüllung des geforderten Qualitätsniveaus.**

## Fertigungsleitung

- Übernahme der Fertigungsleitung
- Optimieren der Kapazitätsplanung und Personalbedarfsplanung
- Optimieren der Produktionsplanung
- Steigerung der Mitarbeiterproduktivität
- Optimieren der Wirksamkeit des Produktionssystems
- Ratio Potentiale aufzeigen und umsetzen
- Optimieren der Materialeinsatzquote
- Umsetzung Lean Production

## Projektleiter Industrialisierung

- Verantwortung für die technische Herstellung im Prozess bis zur Serienreife und deren Komponenten sowie der Produktionsanlagen
- Qualitätsvorausplanung
- Sicherstellung der termin-, qualitäts- und kostengerechten Entwicklung
- Koordination und Festlegung von Make-or-Buy-Strategien von Anbauteilen

*Beispiele*

**Der durchgängige Materialfluss durch die gesamte Lieferkette bildet den roten Pfaden für die Optimierungen in Zeit, Qualität und Kosten.**

*Beispiele*

## Logistikexpert international

- Konzeption, Kalkulation und logistische Betreuung der internationalen Anfragen und Projekte
- Konzeption und Aufbau der Logistik an weltweiten Produktionsstandorten
- Organisation und Betreuung von Serienanläufen weltweit
- Auswahl und Schulung von Mitarbeiter/innen an den Produktionsstandorten weltweit
- Einführung der Automotive Abläufe an neuen Produktionsstandorten
- Betreuung der Prozessabnahmen (intern & extern) und Umsetzung der Maßnahmen
- Erstellung von Berichten, Präsentationen und Auswertungen weltweit

## Logistikspezialist

- Überwachung und Korrektur von Materialbuchungen im System sowie Lagerdifferenzen
- Klärung bei Differenzen, Ursachenanalyse, Erarbeitung und Umsetzung geeigneter Abstellmaßnahmen
- Sicherstellung der zum Materialfluss zugeordneten Datenintegrität
- Überprüfung und Optimierung der Stammdaten entlang der Lieferkette
- Optimierung des betrieblichen Materialflusses und der Prozesse
- Gestaltung eines transparenten Inventarbestandes
- Sicherstellung der Schnittstelle zu anderen Abteilungen
- Aufbereitung von Statistiken und Berichte

## Logistikplanung

- Bereitstellung der Logistikkosten inkl. Verpackung in der Akquisephase von neuen Projekten
- Planung und Umsetzung der logistischen Prozesse zwischen Lieferanten, Produktionsstätten und Kunden
- Abstimmung von Logistikkonzepten mit Kunden und Lieferanten, sowie deren Umsetzung, z.B. JIS und JIT
- Verantwortung für das Behältermanagement innerhalb von Europa
- Schnittstellenfunktion zwischen Einkauf, Vertrieb und IT von Akquise bis SoP
- Leitung der Logistik Planung für Europa mit insgesamt acht Mitarbeitern

Die Abhängigkeiten in der Lieferkette werden immer stärker ausgeprägt. Das Lieferantenmanagement greift immer mehr in die Prozesse der Lieferanten ein. Um diese Eingriffe in die eigenen Strukturen zu vermeiden, ist es wichtig, Projekte gut vorzubereiten.

## Lieferantenmanagement / Trouble shooting

- ❑ Nachhalten von Arbeitspaketen aus der bestehenden Maßnahmenliste auf Sicherstellung der termingerechten Abarbeitung.
- ❑ Monitoring der Produktion (Ausbringung, Bestand Zukaufteile, etc.)
- ❑ Tägliches Wrap-up mit Support Teamleitung 1st-tier und Info an OEM
- ❑ Verfolgung der Maßnahmenumsetzung beim Lieferanten (Einbindung OEM-Support Team)
- ❑ Prüfen der Aktualität/Richtigkeit der Reports incl. entsprechendes Nachhalten
- ❑ Support bei Aufbau / Ausbau eines Planungssystems
- ❑ Unterstützung der Einführung von TPM
- ❑ Support des Visual Managements / Shop-floor Management

## Projekt Management

Produktentstehungsprozess:

- ❑ Unterstützung der Gesamtprojektleitung zur Erfüllung der Projektziele (Termin, Kosten, Produkt)
- ❑ Vertretung der Projektleitung in Entscheidungsgremien
- ❑ Projektverfolgung über alle Schnittstellenfunktionen im Produktentstehungsprozess
- ❑ Transparenzerstellung über quantitative und qualitative Bedarfsforderungen zu den jeweiligen Aufbaustufen auf Basis des Projektmasterplans
- ❑ Sicherstellung der termingerechten Verfügbarkeit von Zukaufteilen im Hinblick auf interne Aktivitäten

*Beispiele*

**Für die Wahl eines optimalen Interim Managers / Experten ist ein ausführliches Briefing der Schlüssel für eine erfolgreiche Besetzung.**

### Briefing

- Ausgangssituation / Hintergrund der Vakanz
- Position / Einordnung in Organigramm / Schnittstellen
- Laufzeit
- Standort
- Aufgabenstellung
- Besondere Herausforderungen
- Gewünschte fachliche Expertise
- Anforderungen an die Persönlichkeit
- Entscheidungsprozess / Entscheidungsverantwortlicher

Das Projektteam verfügt über Erfahrungen in den Bereichen Automotiv, Maschinen- und Anlagenbau, Elektronik und Elektrotechnik, Chemie, Pharma, Nahrungsmittel, Baustoffe und Handel zu den Themen Global Footprint, M&A, Markt, Standort, Logistik und Sourcing.

## Unternehmen



**Vielen Dank für Ihre  
Aufmerksamkeit!**



**Für Fragen stehen wir gerne zur Verfügung.**

**GiVE Management Consulting GmbH  
Widenmayerstr. 41, D-80538 München**

**Phone: +49 (0)89 1894 6057  
Fax: +49 (0)89 2555 1312 58**

**[www.give-consulting.com](http://www.give-consulting.com)**

**Petr Prokop  
Geschäftsführer**

**Mobile: +49 (0)151 2321 2730**

**E-mail: [p.prokop@give-consulting.com](mailto:p.prokop@give-consulting.com)**